

# Smid titlerne bort

Her er en mand, der søger at skabe rav i erhvervslivets gængse organisationsstruktur- og kultur. **Niels Korsholm**, der i dag fylder 50 år, har afskaffet titlerne og skabt en usædvanlig åbenhed internt i den virksomhed, han er adm. direktør for og partner i, **Devoteam Consulting**.

Her er indført en ekstrem grad af selvledelse ud fra princippet om størst mulig respekt for den enkelte og en fuldkommen åbenhed. Så usædvanligt at en forsker på Handelshøjskolen i København bruger firmaet som case i sin undersøgelse af fremtidens virksomhedskultur.

Niels Korsholm, der er uddannet civilingeniør, er en af pionererne i IT-konsulentbranchen. Han har i 18 år fungeret som konsulent og leder i virksomheden, der oprindeligt hed Fischer Lorenz – men efter fransk fusion er blevet langt større. Først i 2000 med Siticom Group, der siden fusionerede med Devoteam i 2002.

Hans omlægning af organisations-

strukturen, et skridt længere end Lars Kolinds spaghetti, krævede et par ekstra forklaringer, før de nye franske ejere forstod den, erkender Niels Korsholm. Selv om det foregik på engelsk. Men så skabte det også – foruden undren – en vis respekt.

Princippet er, at hvis man ønsker en god ledelse, skal man spørge medarbejderne. De søger automatisk hen, hvor den gode leder er, mener Korsholm, og så bliver der internt flyttet rundt på lederrollerne, og titlerne har ingen mening. Konsulenternes lønningsliste er åben, så alle kan danne sig en mening, om lønnen er retfærdig og efter indsats.

Niels Korsholm siger, det har gavnet effektiviteten og klimaet i den snart 100 mand store virksomhed, der skal hjælpe kunderne til at træffe de rigtige beslutninger i anvendelsen af IT. Han har stået i spidsen for en satsning, der har bevæget virksomheden fra primært at være et IT-baseret konsulenthus til i dag at være et af de



*Niels Korsholm, adm. direktør for IT-konsulentfirmaet Devoteam Consulting, fylder 50 år i dag.*

førende rådgivningsfirmaer i krydsfeltet mellem ledelse og teknologi.

Den hærdebrede og to meter høje Devoteam-chef bor i Holte og bruger fritiden til at male, spille golf og passe haven og familien. eb